

Міністерство освіти і науки України
Саарландський університет
Університет в Палермо
Турецький Гіресунський університет
«ARTIFEX» Університет в Бухаресті
Державна вища технологічно-економічна школа
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі
Державна вища професійна школа в Коніні
Європейський гуманітарний університет у Вільнюсі
Інститут обліку і фінансів НААН України
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
Державний біотехнологічний університет
Чорноморський національний університет імені Петра Могили
Полтавський державний аграрний університет
Мелітопольський державний педагогічний університет
імені Богдана Хмельницького
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти
«Кам'янець-Подільський державний інститут»
Львівський національний університет природокористування
Кафедра обліку та оподаткування

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ: ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ

МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ
27-28 БЕРЕЗНЯ 2024 РОКУ



ЛЬВІВ 2024

УДК 330.341.1:005.92

О-17

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 27-28 березня 2024 р. Львів: ЛНУП, 2024. 578 с.

ISBN

Організаційний комітет:

Людмила ГНАТИШИН – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування, Львівський національний університет природокористування;

Станіслав ВАСИЛІШИН – д.е.н., професор, САРА, провідний науковий співробітник відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», директор, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, м. Київ;

Наталія КАЩЕНА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет;

Катерина ПИЛИПЕНКО – д.е.н., професор кафедри економіки та готельно-ресторанного бізнесу, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького;

Тетяна ЧЕРНЯВСЬКА – доктор наук, професор, Державна вища професійна школа в Коніні, Польща;

Рафаел ЧЛОЧІ – професор, декан факультету економічного інжинірингу та бізнесу, Технічний університет Молдови;

Оксана ПРОКОПИШИН – к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування, Львівський національний університет природокористування, відповідальний секретар конференції;

Наталія ЖИДОВСЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування, Львівський національний університет природокористування;

Ольга МАЛЕЦЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування, Львівський національний університет природокористування;

Наталія ТРУШКІНА – к.е.н., старший дослідник, докторант, старший науковий співробітник, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України;

Любов ДРАНУС – к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту, Чорноморський національний університет імені Петра Могили;

Наталія КАНЦЕДАЛ – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ольга ЛЕГА – к.е.н., професор кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ірина ГУМЕНЮК – к.е.н., доцент, декан факультету економіки, управління та діджиталізації, НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»;

Марина ПОЛЕГЕНЬКА – к.е.н., доцент кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет.

У збірнику представлено матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти». Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції

За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори.

© Львівський національний університет природокористування, 2024
Кафедра обліку та оподаткування, 2024

Бугріменко Р. М. Смокова Л. М.	ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	309
Верзун А. А Войничка Л. Й.	ВПЛИВ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ НА ОПТИМІЗАЦІЮ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	311
Вітер М. В. Сейсебаєва Н. Г.	УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ, ЯК УМОВА СТАЛОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	313
Вольська А. О. Бачинська М. В.	БІРЮЗОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ УПРАВЛІННЯ	315
Гнилянська Л. Й. Замостний В. В.	ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	318
Гордня Н. Д.	ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ АДАПТАЦІЇ ТА КОПІНГ- СТРАТЕГІЇ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ	320
Дранус Л. С. Матвєєва В. М.	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	323
Дранус В. В. Пилипчук О. А.	УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	326
Дригін А.	УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	329
Желавська Н. В.	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	331
Ільчина Л. І.	СУЧАСНИЙ БІЗНЕС: УПРАВЛІННЯ ТА ОПОДАТКУВАННЯ.	333
Квятко Т. М.	СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ МОЛОЧНОГО СКОТАРСТВА В УКРАЇНІ	335
Колесніков А. В.	ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСОБЛИВОСТІ ФЛОРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	337
Кузьома В. В. Руденко С. В.	БІОЕКОНОМІКА ЯК ФОРМА ЦИРКУЛЯРНОЇ МОДЕЛІ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН У АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ	339
Кучмійова Т. С. Грабовська К. А.	ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	341
Кушнір В. О.	РОЗВИТОК ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ У АГРОПРОМИСЛОВОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ З ПОЗИЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	343
Малюга В. В. Магнушова О.	ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	345
Нестерук С.Д.	ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОЇ ТА ДЕРЕВООБРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ	347
Орехова А. І.	АДАПТИВНЕ ЛІДЕРСТВО ЯК ОСНОВА УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	350
Орлов В. В.	УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ МІНЛИВОСТІ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА	352
Осіпова А. А.	ВЕДЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ	355
Роздайбіда Н. М. Бойчук О. З. Отчич Н. М.	ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	358

Рябов М. О.	ВПЛИВ КРЕАТИВНОГО МИСЛЕННЯ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ	361
Патика Н. І. Списовський С. С.	ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЯХ УКРАЇНИ	363
Печко В. С.	ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО: ШЛЯХ ДО СИНЕРГІЇ ДЕРЖАВИ, ВИНОГРАДАРСЬКО-ВИНОРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ	366
Прокапович О. О. Патика Н. І.	УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АГРОБІЗНЕСУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ	370
Скабенюк М. Г.	ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	372
Станько Т. М.	УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВА	374
Старук Т. М.	ЦІЛЬОВІ ОРІЄНТИРИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	376
Тараненко Я. І.	ВИМОГИ РИНКУ ПРАЦІ ДО ФАХІВЦІВ З ЛОГІСТИКИ	379
Ткачук Н. М.	ГРОШОВІ ПОТОКИ ПІДПРИЄМСТВА: АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА	383
Томашівська М. В. Марутяк Г. С.	РОЛЬ ДЕРЖАВИ У СТИМУЛЮВАННІ БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ	386
Ярмоленко Ю. Ю.	НОВАЦІЇ У ЗАКОНОДАВСТІ З БЮДЖЕТНОГО ВІДШКОДУВАННЯ ПДВ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ	388
Ярова В. В. Тучак А. З.	ДИНАМІКА НАДХОДЖЕНЬ ПОДАТКІВ І ЗБОРІВ ДО ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	391
Розділ 5		
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ		
Horodetskyi I. Guner F. Mazur I.	DEVELOPMENT OF INFORMATION SYSTEM OF SAFETY MANAGEMENT FUNCTIONS	395
Markovych N.	THE IMPACT OF MODERN INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES ON BUSINESS PROCESS OPTIMIZATION AND COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES	398
Wang Ruijie	THE APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN CONTEMPORARY MANAGEMENT	401
Галанець В. В. Колодій А. В.	ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В АГРОВИРОБНИЦТВІ	404
Гнатишин Л. Б. Рихлевич А. М.	РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	406
Гнилянська Л. Й. Матолінець І. А.	РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ВІДНОСИНАМИ З КЛІЄНТАМИ В ЗБУТОВІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	409
Гришина Л. О.	УМОВИ ТА ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В ЕКОНОМІЦІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	411
Давиденко О. А. Обухова Н. В. Дружинін А. В.	ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ БУДІВНИЦТВА	414
Іваницький І. Є.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ	417
Іванов С. А.	ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ЕЛЕКТРОННІЙ КОМЕРЦІЇ	420

УДК 330.3 : 342.95

Лариса ГРИШИНА

к.е.н., професор,

Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв

УМОВИ ТА ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ В ЕКОНОМІЦІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

Сучасні реалії свідчать про активізацію використання цифрових технологій, впровадження яких сприяє розвитку малого та середнього бізнесу, розумного управління транспортом, підвищенню безпеки та покращенню екології, удосконаленню діяльності житлово-комунального господарства, електронної взаємодії з місцевою владою, покращенню рівня володіння цифровими навичками населення, тощо. Процеси глобалізації, інформатизації суспільства вимагають значних змін у сфері економічної діяльності. При цьому традиційна економічна діяльність перебудовується у напрямі використання інформаційних, комунікаційних та цифрових технологій, що зумовлює її перехід від такої, що споживає ресурси, до економіки, що їх створює.

Сьогодні складно переоцінити роль цифровізації в економічній сфері, оскільки рівень розвитку цифрової економіки значно впливає на рівень конкурентоспроможності як окремих видів продукції, так і економіки країни в цілому [1]. Це являється важливою складовою повоєнної відбудови вітчизняної економіки.

Одною із важливих передумов розвитку цифрових трансформацій в економіці України є вибір співробітництва з країнами Європейського Союзу, що в свою чергу, сприяло розробці та затвердженню стратегічного документа – Цифровий компас 2030 року [2]. У цьому документі виділено основні чотири напрями, які включають розвиток висококваліфікованих фахівців у галузі цифрових технологій, безпечної та ефективної сталої цифрової інфраструктури, цифрової трансформації бізнесу, оцифрування державних послуг.

Слід відзначити, що впровадження процесів цифрової трансформації в економіку України залежить від багатьох факторів. Фактори, що впливають на цифровізацію економіки країни можуть мати як позитивний, так і негативний вектор впливу. Так, використання досвідчених фахівців, що мають досвід впровадження цифрової трансформації в країнах ЄС, імплементація правової бази України до норм Європейського законодавства сприятимуть впровадженню сучасних цифрових інструментів в економіку. В сучасних реаліях до основних умов та факторів розвитку цифрової економіки в Україні, можна віднести такі, як: *розвинена галузь інформаційно-комунікаційних технологій (надходження до економіки України 7,35 млрд. доларів або 4,5% ВВП; близько 8,2 тисяч компаній інформаційних послуг; 271699 ФОП у сфері ІТ); *конкурентоспроможні інновації (у Глобальному інноваційному індексі (2022) Україна посідає 34 місце з 39 країн Європи; в Україні зареєстрували 1706 патентних заявок (2021), тоді як середнє значення в країнах Європи – 12680, а Східної Європи – 4010; слабкий рівень розвиненості інноваційної

інфраструктури); *сильні освітні інституції (недостатній рівень фундаментальної вищої освіти в ІТ сфері; необхідність підтримки академічної та фінансової автономії університетів).

Як свідчить досвід функціонування регіонів України, регіональна цифровізація, особливо в умовах війни, необхідна для надання якісних медичних, освітніх, соціальних, адміністративних та інших публічних послуг, забезпечення доступу до стільникового зв'язку та фіксованого інтернету. Вона також сприяє покращенню рівня кібербезпеки та функціонуванню критичної інфраструктури загалом. Регіони та громади являються важливою складовою розвитку євроінтеграції. Це підтверджується тим, що вони формують нову декаду цифрової України, стимулюють впровадження цифрових та технологічних змін.

За даними Міністерства цифрової трансформації України, напрям «цифрової трансформації» визначений одним із основних Регіональної стратегію розвитку на 7 років у 16 регіонах, 15 регіонів затвердили та успішно реалізують завдання регіональної програми інформатизації [3]. Також у 17 регіонах створено Управління чи Департамент цифрової трансформації в адміністраціях. В Україні 14 областей затвердили регіональні програми інформатизації, які є складовою частиною Національної програми інформатизації. Затвердження Регіональної програми виступає важливим фактором підвищення ефективності та конкурентоспроможності регіонів (табл. 1).

Таблиця 1. Регіональної програми інформатизації на 2024-2025 роки

Регіон	Особливості програми
Регіональна програма інформатизації Одещини	Програма має на меті розвиток інформаційно-комунікаційної системи органів місцевої влади, спрямована на подальший розвиток державного управління, місцевого самоврядування та інформаційної інфраструктури області
Регіональна програма інформатизації Кіровоградщини	Програма орієнтована на створення інноваційного середовища регіону, впровадження електронного урядування, розвиток цифрових технологій і покращення адміністративних послуг
Регіональна програма інформатизації «Дніпропетровщина: цифрова трансформація»	Програма включає такі напрями, як: упровадження технологій е-урядування в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування області; розвиток електронного комунікаційного середовища в регіоні, організація захисту інформації та реалізація заходів з кібербезпеки; підтримка працездатності та забезпечення функціонування існуючих систем.

Слід відзначити, що серед флагманів цифровізації важливе місце займає Львівська міська рада, яка затвердила програму підтримки бізнесу «7 дій економічного поступу Львова в умовах воєнного стану». Пріоритетними

галузями для економічного розвитку міста визначено такі, як: високотехнологічне виробництво; харчова промисловість; легка промисловість; медицина та фармацевтика; ІТ та бізнесові послуги.

Отже, активна співпраця влади, бізнесу, громадськості являється важливим фактором активізації процесів цифрової трансформації регіональних економік. Особливого значення така співпраця набуває в складних умовах нестачі фінансових ресурсів для реалізації програм і проектів сталого розвитку регіонів на основі цифрових технологій.

Обмін досвідом і формування нових партнерських відносин у сфері цифрового розвитку між Україною та країнами ЄС відкриває нові можливості для розвитку ІТ-бізнесу, штучного інтелекту, суперкомп'ютерів та цифрових навичок щодо участі у міжнародних проєктах із цифрових технологій.

Список використаних джерел:

1. Hryshyna L., Pogoryelova E., Mihai N., Hryshyna N., Khmarska I. Determining factor for providing competitive advantages of Ukraine industries. Social and economic aspects of internet services market development: monograph; Edited by I. Tatomyr, V. Fedyshyn. Praha: OKTAN PRINT, 2021, p. 188-202.
2. Стратегія цифровізації України до 2030 р.
[URL:https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html](https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html)
- 3.Офіційний сайт Міністерства цифрової трансформації України. URL: <https://thedigital.gov.ua/>.